

**TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU TRAVAIL**  
(Division des services essentiels)

Région : Montréal  
Dossier : CM-2018-3509  
Dossier d'accréditation : AM-1003-0452  
  
Montréal, le 13 juillet 2018

---

DEVANT LA JUGE ADMINISTRATIVE : Marie-Claude Grignon

---

**Héma-Québec**  
Employeur

c.

**Syndicat des techniciens(nes) de laboratoire de Héma-Québec (CSN)**  
Association accréditée

---

**DÉCISION**

---

[1] Le Syndicat des techniciens(nes) de laboratoire de Héma-Québec (CSN) (le **syndicat**) et Héma-Québec sont assujettis à l'obligation de maintenir des services essentiels en période de grève à la suite de l'adoption du décret n° 762-2015 par le gouvernement du Québec le 26 août 2015.

[2] Héma-Québec a comme mission de répondre avec efficience aux besoins de la population québécoise en sang et autres produits biologiques d'origine humaine de qualité.

[3] Le 4 juillet 2018, le Tribunal administratif du travail (le **Tribunal**) reçoit un avis du syndicat annonçant une grève d'une durée de 24 heures devant débuter le 17 juillet 2018 à 00 h 01 pour l'unité de négociation regroupant les techniciens en laboratoire diplômés.

[4] Le syndicat joint à son avis la liste des services essentiels qu'il propose de maintenir lors de la grève.

[5] Comme prévu à l'article 111.0.18 du *Code du travail*<sup>1</sup> (le **Code**), les parties ont négocié les services essentiels à maintenir en cas de grève et, à l'issue d'une séance de conciliation tenue par le Tribunal, elles concluent une entente le 12 juillet 2018.

[6] Conformément à l'article 111.0.19 du Code, le Tribunal doit évaluer la suffisance des services essentiels proposés à l'entente.

### LE PROFIL D'HÉMA-QUÉBEC

[7] Héma-Québec organise des collectes de sang à travers le Québec. Elle offre de plus une expertise reconnue ainsi que des services spécialisés en immuno-hématologie. Elle compte un établissement à Montréal et à Québec ainsi que cinq centres des donneurs de sang Globule, dont trois situés à Montréal et deux à Québec.

[8] Elle est aussi responsable de la banque publique de sang de cordon et de la gestion du registre des donneurs de cellules souches pour le Québec. De plus, elle a mis sur pied une banque publique de lait maternel au Québec. Ainsi, depuis le 30 avril 2014, elle fournit aux centres hospitaliers offrant des soins en néonatalogie du lait maternel destiné aux grands prématurés de 32 semaines et moins ne pouvant être allaités par leur mère.

[9] Annuellement, elle tient quelque 2 391 collectes de sang et reçoit près de 250 000 donneurs de sang, de cellules souches, de lait maternel et de tissus humains. Elle compte sur l'appui de plus de 16 000 partenaires bénévoles et livre chaque année près de 750 000 produits biologiques d'origine humaine aux hôpitaux du Québec pour subvenir aux besoins des malades.

[10] En plus de 5 médecins, Héma-Québec emploie 1 356 personnes comprenant 615 professionnels et 741 salariés syndiqués représentés par trois syndicats à Québec et cinq à Montréal. L'unité de négociation représentée par le syndicat compte 99 employés. Ils se répartissent comme suit :

|                             | Personnes salariées en disponibilité | Temps complet | Temps partiel régulier |
|-----------------------------|--------------------------------------|---------------|------------------------|
| Techniciens de laboratoires | 15                                   | 69            | 15                     |
| Techniciens responsables    |                                      | 9             |                        |

<sup>1</sup> RLRQ, c. C-27.

[11] Ces salariés assurent le bon fonctionnement opérationnel des laboratoires d'analyses réglementaires de Montréal en plus du laboratoire de référence et de cellules souches du Québec. Ils effectuent, à l'intérieur de délais pouvant être de quelques heures, l'analyse des produits pour l'ensemble des collectes mobiles, des centres des donneurs de sang Globule et de « *Plasmavie* » qui se tiennent sur l'ensemble du territoire couvert par l'établissement de Montréal et de l'établissement de Québec (environ 65 % des collectes de sang effectuées). Certains des produits recueillis et distribués par Héma-Québec ont une durée de vie aussi courte que 7 jours.

[12] De plus, il y a d'autres techniciens de laboratoire qui sont affectés à des activités connexes aux laboratoires soit dans les services suivants : Service enquêtes et études de dons antérieurs, Service des équipements biomédicaux et Service à la clientèle des hôpitaux.

### L'ANALYSE ET LE DISPOSITIF

[13] Afin d'évaluer la suffisance des services essentiels proposés à l'entente, le Tribunal tient compte du fait qu'Héma-Québec doit assurer l'approvisionnement en sang et autres produits biologiques d'origine humaine à la population québécoise et qu'une composante temporelle y est rattachée.

[14] Dans cette entente, les parties ont annexé un tableau décrivant les horaires de travail ainsi que les modalités d'exercice du droit de grève des salariés. Ce tableau fait partie intégrante de l'entente.

[15] Il est établi que tous les salariés habituellement en fonction pendant un quart de travail seront présents et travailleront une partie de leur temps normalement travaillé selon les pourcentages prévus au tableau. Ces pourcentages varient entre 80 et 100 %.

[16] Le syndicat s'engage à prendre les moyens nécessaires afin de maintenir le libre accès aux établissements de la région de Montréal, Laval et de la Rive-Sud, aux centres des donneurs de sang Globule ainsi qu'aux différents sites des collectes mobiles. Le Tribunal comprend qu'il en est ainsi pour les établissements de la région de Québec.

[17] De plus, l'entente contient une clause de situations d'urgence. Le Tribunal comprend que, dans l'éventualité où surviendrait une situation d'urgence non prévue par l'entente, le syndicat s'engage à fournir, à la demande d'Héma-Québec et selon les besoins, le personnel nécessaire pour faire face à cette situation.

[18] Enfin, le syndicat s'engage à fournir « *au besoin, tout le personnel qualifié et requis* » par Héma-Québec et nécessaire pour répondre à ses obligations en vertu de l'entente. Le Tribunal précise que cette expression signifie que chaque fois qu'Héma-Québec réclame des services prévus à l'entente, le syndicat doit répondre promptement et sans

délai à cette demande et que le « *personnel qualifié* » signifie les salariés qui effectuent normalement le travail requis par Héma-Québec.

**PAR CES MOTIFS, LE TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU TRAVAIL :**

**DÉCLARE** que les services essentiels qui sont prévus à l'entente du 12 juillet 2018, avec les précisions apportées dans la présente décision, sont suffisants pour que la santé et la sécurité de la population ne soient pas mises en danger;

**DÉCLARE** que les services essentiels à fournir pendant la grève sont ceux décrits à l'entente du 12 juillet 2018, annexée à la présente décision, avec les précisions apportées par le Tribunal et qui en font partie intégrante;

**RAPPELLE** aux parties qu'advenant des difficultés dans la mise en application des services essentiels, elles doivent en discuter ensemble afin de trouver une solution. Dans le cas contraire, elles doivent en saisir le Tribunal dans les plus brefs délais.

**RAPPELLE** aux parties que nul ne peut déroger à une entente de services essentiels.

---

Marie-Claude Grignon

M<sup>e</sup> Denis Manzo  
DENTONS CANADA LLP  
Pour l'Employeur

M<sup>e</sup> Julie Sanogo  
LAROCHÉ MARTIN  
Pour l'Association accréditée

Date de la mise en délibéré : 12 juillet 2018

/as

## ANNEXE

ENTENTE INTERVENUE CONCERNANT LES SERVICES ESSENTIELS  
POUR LE 17 JUILLET 2018

ENTRE :

**HÉMA-QUÉBEC**  
ci-après «L'Employeur »

Et

**LE SYNDICAT DES TECHNICIENS(NES) DE LABORATOIRE D'HÉMA-QUÉBEC (CSN)**  
ci-après «Le Syndicat »

---

ATTENDU QUE le gouvernement du Québec a adopté un décret qui déclare que Héma-Québec est un service essentiel ;

ATTENDU QUE l'Employeur a été identifié comme étant une entreprise de cueillette, de transport ou de distribution du sang, de ses dérivés ou tissus humains destinés à la transplantation, qui doit maintenir les services essentiels en cas de grève ;

ATTENDU QUE le Syndicat a signifié un avis de grève en date du 4 juillet 2018 ;

ATTENDU QUE les parties se sont entendues sur les services essentiels devant être fournis de 00 h 01 le 17 juillet 2018.

IL EST CONVENU QUE :

- ↳ par vingt-quatre (24) heures /CP /H
1. Conformément aux dispositions du *Code du travail, RLRQ, c. C-27*, la présente constitue une entente sur les services essentiels à être maintenue lors de l'exercice du droit de grève par le Syndicat, à la condition qu'elle soit signée par les deux parties ;
  2. Le tableau annexé fait partie intégrante de la présente entente ;
  3. Les services essentiels devant être fournis par le Syndicat en date du 17 juillet 2018, est celui indiqué dans le tableau ci-joint ;
  4. Les services essentiels sont fournis par cent (100 %) pour cent des personnes salariées habituellement au travail en fonction des pourcentages de leur prestation de travail telle que précisé au tableau annexé ;
  5. Le Syndicat s'engage à prendre les moyens afin de maintenir le libre accès aux établissements de la région de Montréal, Laval et la Rive-Sud aux Globule centres des donneurs de sang ainsi que les différents sites des collectes mobiles ;
- A  
S  
H

6. Le Syndicat déterminera le moment du début et de la fin du temps de la grève en fonction des opérations et des périodes de repas et de pauses ;
7. Héma-Québec désigne Véronique Girard et le Syndicat désigne Simon Poulin, lequel reçoit une libération syndicale, afin de traiter toutes questions concernant le déroulement des activités le 17 juillet 2018 et en conformité avec le tableau en annexe ;
8. Nonobstant ce qui précède, le Syndicat règle toutes situations d'urgence ;
9. Le Syndicat s'engage à fournir, au besoin, tout le personnel qualifié et requis par l'Employeur et nécessaire pour répondre aux obligations ci-dessus mentionnées.

EN FOI DE QUOI LES PARTIES ONT SIGNÉ À MONTRÉAL CE 12<sup>ième</sup> JOUR DU MOIS DE JUILLET 2018.

HÉMA-QUÉBEC



France Bernier

SYNDICAT DES TECHNICIENS(NES) DE  
LABORATOIRE  
D'HÉMA-QUÉBEC (CSN)



Simon Poulin



Gabriel Lauzon





| Technicien de laboratoire                  |             |               |    |                                                                                                                                                             | Page de grille |             |
|--------------------------------------------|-------------|---------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|                                            | 07-15-15-15 | Non-Remplacé  | TC | Questionnaire à accorder consécutif A, page en date du 10-Mai-2018<br>SD                                                                                    |                |             |
| <b>Service à la clientèle Montral</b>      |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
| Technicien de laboratoire                  |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Fd, Boulam    | DJ | 7H30 à 19H00 et 14H00 à 18H00 : 100%<br>12H30 et 13H30 :                                                                                                    | 09H00-09H45    | 09H45-10H15 |
|                                            | 07-15-15-15 | Pt, Gossel    | TG | 7H30 à 19H00 et 14H00 à 18H00 : 100%<br>12H30 et 13H30 :                                                                                                    | 11H00-11H45    | 09H30-10H00 |
|                                            | 07-15-15-15 | Ft, Caron     | TC | 7H30 à 19H00 et 14H00 à 18H00 : 100%<br>12H30 et 13H30 :                                                                                                    | 13H00-13H35    | 10H15-10H45 |
|                                            | 07-15-15-15 | Ck, St-James  | TP | 7H30 à 19H00 et 14H00 à 18H00 : 100%<br>12H30 et 13H30 :                                                                                                    | 10H45-11H15    | 10H15-10H45 |
| <b>Centre de triage Montréal</b>           |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
| Technicien de laboratoire                  |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Rb, Havel     | TP | 1 personne à temps plein régulier; présence à 85 %, Toujours 1 personne présente en début de quart à 07:00 obligation. Temps de grève entre 12h30 et 15:15. | 12H05-12H18    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Nb, Bouché    | TC | 1 personne à temps plein régulier; présence à 85 %, Toujours 1 personne présente en début de quart à 07:00 obligation. Temps de grève entre 12h30 et 15:15. | 13H05-14H35    |             |
| <b>Santé phlébotomie Montréal</b>          |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
| Technicien de laboratoire                  |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Jr, Aspinwall | DJ | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste après 10h00.                                                                                                  | 10H00-11H18    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Jr, Duper     | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste après 10h00.                                                                                                  | 11H00-12H38    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Gf, Gossel    | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste après 10h00.                                                                                                  | 13H05-14H00    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Nb, Poirier   | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste après 10h00.                                                                                                  | 12H05-12H38    |             |
| <b>Lavage compilation Montréal</b>         |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
| Technicien de laboratoire                  |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Nb, Vacheyre  | TP | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste après 10h00.                                                                                                  | 10H00-11H18    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Cb, Bouché    | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en formation à formateur.                                                                                              | 11H00-12H38    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Cb, Comeau    | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en formation à formateur.                                                                                              | 12H05-12H38    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Nb, Alais     | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste après 10h00.                                                                                                  | 10H00-11H18    |             |
| <b>HJA technicien responsable Montréal</b> |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
| Technicien responsable                     |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Kl, Sirent    | TC | 100% soit 38 minutes de polyvalence après 10h00                                                                                                             | 14H00-14H35    |             |
| <b>HJA Montréal</b>                        |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
| Technicien de laboratoire                  |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Jr, Zambello  | DJ | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en formation à formateur.                                                                                              | 07H15-08H33    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Tb, El-Bachra | TP | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste.                                                                                                              | 07H15-08H33    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Nb, Stead     | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en formation à formateur.                                                                                              | 07H15-08H33    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Nb, Benoit    | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste.                                                                                                              | 10H00-11H18    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Lb, Wang      | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste.                                                                                                              | 10H00-11H18    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Nb, Poirier   | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste.                                                                                                              | 12H05-12H38    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Nb, Leblond   | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste.                                                                                                              | 12H05-12H38    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Nb, Giroux    | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste.                                                                                                              | 12H05-12H38    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Nb, Michaud   | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste.                                                                                                              | 12H05-12H38    |             |
| <b>Pharmacie de l'Université</b>           |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
| Technicien de laboratoire                  |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Nb, Lefebvre  | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste.                                                                                                              | 13H05-13H35    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Nb, Ruchat    | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste.                                                                                                              | 14H05-14H35    |             |
| <b>Banque sans écartin Montréal</b>        |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
| Technicien de laboratoire                  |             |               |    |                                                                                                                                                             |                |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Rb, Cormier   | DJ | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste. Si y a une distribution cette journée-là, 6 heures de grève del'Amc après la distribution                    | 07H15-08H33    |             |
|                                            | 07-15-15-15 | Jr, Côté      | TC | 80 %, soit 78 minutes de polyvalence en poste. Si y a une distribution cette journée-là, 6 heures de grève del'Amc après la distribution                    | 07H15-08H33    |             |

|                                               |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
|-----------------------------------------------|-------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|
| 07:45-18:45                                   | Fr. Aubin   | TC | 80 % soit 78 minutes de gardepassage en poste, 80 % à une distribution entre bureau et la terre de garde des 100 minutes de distribution. | 13:45-18:00 |                |
| <b>QUART DE SOIR</b>                          |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| <b>L'Analyse réglementaire MII</b>            |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| <b>Technicien responsable</b>                 |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| 18:00-23:00                                   | Jo. Vézina  | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 17:00-18:15 | Plage de garde |
| <b>Technicien de laboratoire</b>              |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| 18:00-23:00                                   | Jo. Vézina  | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 18:45-17:00 | Plage de garde |
| <b>Bureau de nuit Montréal</b>                |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| <b>Technicien de laboratoire</b>              |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| 18:00-23:00                                   | Jo. Vézina  | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 18:45-17:00 | Plage de garde |
| <b>Culture bactérienne BLM</b>                |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| <b>Technicien de laboratoire</b>              |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| 18:00-23:00                                   | Jo. Vézina  | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 17:00-18:15 | Plage de garde |
| <b>Virologie MII</b>                          |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| <b>Technicien de laboratoire</b>              |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| 18:00-23:00                                   | Ab. Dolo    | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 17:00-18:15 | Plage de garde |
| <b>TAN MII</b>                                |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| <b>Technicien de laboratoire</b>              |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| 18:00-23:00                                   | Ab. Dolo    | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 17:00-18:15 | Plage de garde |
| <b>T-Services à la clientèle hôpitaux MII</b> |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| <b>Service clientèle Montréal</b>             |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| <b>Technicien de laboratoire</b>              |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| 18:15-23:15                                   | So. Prévost | TC | 18:00 à 18:30 : 100 %<br>À partir de 18:30 : 80 % (30 minutes) : poste à la fois                                                          | 18:00-18:30 | Plage de garde |
| 18:15-23:15                                   | Ma. Dugan   | TC | 18:00 à 18:30 : 100 %<br>À partir de 18:30 : 80 % (30 minutes) : poste à la fois                                                          | 20:30-21:15 | Plage de garde |
| <b>Service clientèle Montréal</b>             |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| <b>Technicien de laboratoire</b>              |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| 18:00-23:00                                   | Jo. Vézina  | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 18:00-18:30 | Plage de garde |
| 18:00-23:00                                   | Ma. Dugan   | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 17:00-18:15 | Plage de garde |
| <b>Lavage stérilisation Montréal</b>          |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| <b>Technicien de laboratoire</b>              |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| 18:00-23:00                                   | Ma. Dugan   | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 18:00-18:30 | Plage de garde |
| <b>HLA Montréal</b>                           |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| <b>Technicien responsable</b>                 |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| 18:00-23:00                                   | Ma. Dugan   | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 18:00-18:30 | Plage de garde |
| <b>HLA Montréal</b>                           |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| <b>Technicien de laboratoire</b>              |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| 18:00-23:00                                   | Jo. Vézina  | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 18:00-18:30 | Plage de garde |
| 18:00-23:00                                   | Ma. Dugan   | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 17:00-18:15 | Plage de garde |
| 18:00-23:00                                   | Ma. Dugan   | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 18:00-18:30 | Plage de garde |
| <b>Bureau sans cordon Montréal</b>            |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| <b>Technicien de laboratoire</b>              |             |    |                                                                                                                                           |             |                |
| 18:00-23:00                                   | Ma. Dugan   | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 18:00-18:30 | Plage de garde |
| 18:00-23:00                                   | Ma. Dugan   | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 18:00-18:30 | Plage de garde |
| 18:00-23:00                                   | Ma. Dugan   | TC | - 40 % présence au laboratoire (soit 78 minutes gardepassage)<br>- 40 % garde en poste (soit 17h et 21h)                                  | 18:00-18:30 | Plage de garde |

Handwritten signature and initials.